

## MIRADOR

JOSEF-MARIA  
UretaLAS FUSIONES  
SON DE  
RECIBO

Siendo un misterio que, el 10 de marzo de 2003, Gas Natural presentara una OPA sobre Iberdrola sin garantías de que pudiera prosperar. El presidente de la compañía, **Antoni Brufau**, que representaba a la principal accionista, La Caixa, nunca lo ha explicado. Meses después se descubrió una parte del complot: al ministro **Rodrigo Rato** no le había gustado ni un ápice haberse enterado tarde de la operación, y adiestró a un funcionario pastueño, **Pedro Meroño**, responsable de la independiente Comisión Nacional de Energía, para que yugulara la operación. Tampoco gustó a los **Fornesa, Vilarasau, Fainé** que se mancillara su fama de ser imbatibles desde su discreción. **Brufau**, el más brillante auditor de cuentas del reino de los auditores, analizó

la causa de su derrota, superó el riesgo de ser defenestrado y preparó una estrategia serena.

La traición provino del otro accionista de Gas Natural, la petrolera Repsol-YPF, presidida por **Alfonso Cortina**, pese a la contradicción de que la Caixa era a su vez accionista de la petro-



La estrategia de La Caixa se conoce desde hace 20 años

lera. **Cortina** –hoy presidente, de manera incomprensible, de la Inmobiliaria Colonial de La Caixa– delató la operación antes de hora, hizo agitar la bolsa el viernes anterior, 7 de marzo, hasta levantar la liebre –**Rato** incluido–, y la operación nació con fórceps con desti-

no al fracaso. De aquí aprendió **Brufau** a calcular –el término que mejor le define– su siguiente maniobra: sustituir a **Cortina** en Repsol –con 3.000 kilos de compensación– y dejar formalmente sus cargos en La Caixa y Gas Natural. Luego preparó, en el siglo de agosto –Llafranc incluido– el paso definitivo. Tras reconciliarse con el otro gran estratega de La Caixa, **Ricard Fornesa**, cerraron la operación tan meditada. (Recordatorio: en 1989 **Fornesa**, presidente de Aguas de Barcelona, ya buscó un acuerdo con Catalana de Gas).

¿Todo por el poder catalán? Menuda memez. Todo porque aquí se sabía, 30 años antes que en Madrid, que los servicios básicos (*utilities*), los que llevan recibido, estarán en manos de compañías con sentido estratégico.

## Pulso empresarial



## España

## FCC construirá y explotará una autovía en Eivissa

► La constructora se ha adjudicado la construcción y explotación durante 25 años de una autovía en Eivissa por importe de 98 millones de euros. Se trata de la autovía que unirá Eivissa y Sant Antoni y que duplicará la capacidad de la actual carretera, de 15 kilómetros de longitud, para convertirla en una autovía de gran capacidad. La autovía será financiada mediante un sistema por el que el Gobierno balear paga a la compañía adjudicataria durante el plazo de concesión y en función del número de vehículos que utilicen la vía, por lo que queda libre de cargas directas para el usuario.

## Los extremeños, a favor de la instalación de una refinería

► El grupo **Gallardo**, promotor del proyecto de construcción de una refinería de petróleo en la comarca de Tierra de Barros (Badajoz), expresó ayer su satisfacción por el hecho de que el 56,9% de los extremeños considere que la iniciativa será positiva para la región, según una reciente encuesta del Instituto Opina. Sin embargo, sólo el 49,3% de los encuestados en la zona afectada por la refinería se mostraron a favor.

## Ryanair mantendrá tarifas aunque suba el petróleo

► El responsable de la aerolínea de vuelos baratos, Alfonso Claver, aseguró ayer que no elevará los precios porque es capaz de mantener unos beneficios holgados incluso si el precio del barril de crudo alcanza los 80 dólares. La compañía tiene combustible, comprado a 57 dólares, para aguantar hasta Navidad. Claver también aludió a la gestión de la flota, la utilización de aeropuertos secundarios, el uso de internet para la venta de billetes, como algunas de las claves para abaratar costes.

## El Banco Pastor pagará un dividendo este mes

► La entidad ha informado a la Comisión Nacional del Mercado de Valores su intención de repartir entre los accionistas un dividendo bruto de 0,124 euros por título (0,105 euros después de la retención fiscal), a cuenta de los resultados del 2005. El **Banco Pastor** tendrá que desembolsar 8,1 millones de euros para hacer frente a este pago de dividendos.

## RESULTADOS DEL FABRICANTE DE COCHES ITALIANO

## Fiat anuncia que este año volverá a tener beneficios

EL PERIÓDICO  
BARCELONA

La multinacional italiana **Fiat** empezará a salir este año del túnel de las pérdidas en el que se encontraba inmersa. El presidente y el consejero delegado de Fiat, Luca Cordero di Montezemolo y Sergio Marchionne, anunciaron ayer la vuelta al beneficio neto este año en la presentación ante un millar de periodistas del nuevo Punto.

La vuelta a los beneficios netos se producirá tras la implantación de un profundo cambio de mentalidad en la división automovilística del grupo industrial Fiat, que ha llevado a una importante reducción de los costes, según explicó Sergio Marchionne.

El consejero delegado destacó de esta nueva etapa una importante reducción de la deuda, que será inferior al 50% del patrimonio neto a finales de este mes, debido, principalmente, a la liquidación de la alianza con **General Motors** y no atribuida al resultado operativo, lo que se conseguirá, puntualizó, el próximo año.

Marchionne anunció un nuevo acuerdo de colaboración a finales de este año, de carácter industrial, con un socio no asiático, del que



► Anuncio del modelo Punto en la fábrica de Fiat en Turín, ayer.

rehusó dar más detalles. Respecto a las alianzas en marcha citó la recién emprendida entre **Alfa Romeo** y **Maserati** y la llevada a cabo con **Peugeot** y **Citroën** para el desarrollo y fabricación de un vehículo comercial ligero en Turquía. No mencionó la alianza con **Suzuki** para la fabricación inminente de un todocamino compacto en Hungría.

El grupo prevé vender un total de 360.000 unidades del modelo reformado

Punto, un coche compacto diseñado por Giorgio Giugiaro. Fiat planea lanzar al mercado hasta el año 2008 un total de 20 modelos totalmente nuevos, así como tres remodelaciones de actuales automóviles, y dos motores totalmente inéditos. En el periodo 2005-2008, Fiat invertirá 10.000 millones de euros, de los que 4.000 corresponderán a investigación y desarrollo. ≡

## EXPANSIÓN DE UN ELABORADOR DE CAVA CATALÁN

## Codorníu convierte la planta de Cervelló en centro logístico y traslada la producción

La compañía **Codorníu** transformará la planta productiva de Cervelló (Baix Llobregat) en un centro logístico, lo que obligará al grupo a reorganizar y concentrar la producción en la sede central de Sant Sadurní d'Anoia (Alt Penedès). La empresa invertirá medio millón de euros en el traslado de la planta de Cervelló, lo que le permitirá afrontar el crecimiento de las ventas. La facturación de Codorníu se incrementó el 7% en el 2003 y el 4% en el 2004.

La decisión de llevar a cabo esta

operación se ha tomado ante la imposibilidad de ampliar la planta productiva central situada en de Sant Sadurní d'Anoia, donde trabajan 180 personas.

Una parte de los 70 trabajadores de la planta de Cervelló tendrán que trasladarse a Sant Sadurní en una operación que se iniciará a finales de este año y que tendrá una primera fase que afectará a 10 personas.

En ningún caso habrá despidos como consecuencia de la reorganización productiva de la compañía, según aseguraron fuentes de la em-

presa. La dirección de Codorníu se reunió ayer con los representantes de los trabajadores de ambos centros para darles a conocer el proyecto de expansión.

En conjunto, el proceso de relocalización de la plantilla afectada y la remodelación de las instalaciones de Cervelló tendrá una duración de un año. Este mismo centro acogerá también parte de la manipulación de productos acabados y las presentaciones especiales de los cavas que elabora el grupo de la familia Raventós. ≡

## Europa

## Un consorcio europeo quiere adquirir Varig

► Un grupo de inversores españoles, portugueses e italianos han presentado una propuesta informal a la justicia brasileña para adquirir la compañía aérea. No se conoce el nombre de los inversores, pero se trata de un conglomerado de bancos. La propuesta incluye una inversión de 798 millones de euros en 10 años, de los que 239 millones se aportarían en 90 días.

## CVC se hace con el control de la alemana Ruhrgas

► Bruselas dio ayer vía libre a la adquisición de la firma de contadores de gas, electricidad y agua.

## Mercedes incrementó las ventas un 15% en agosto

► El fabricante alemán alcanzó las 79.200 unidades vendidas, según informó ayer la casa matriz **Daimler Chrysler**. En Alemania, el mayor mercado para la marca de la estrella, las entregas aumentaron en agosto un 20%.

## Resto del mundo

## China compra 10 aviones Airbus por 1.220 millones

► La compañía aérea **China Southern Airlines** ha firmado con el fabricante aeronáutico un contrato de compra del modelo A-330. El acuerdo fue rubricado en presencia del primer ministro británico, Tony Blair, de visita oficial en China. Las aeronaves serán entregadas a la primera aerolínea del país asiático entre los años 2007 y 2008 e irán destinadas a rutas domésticas y regionales de su red.

## El Gobierno indio adquiere seis submarinos Scorpene

► El precio de venta de estos navíos de fabricación española y francesa es de unos 2.400 millones de euros. Los socios del consorcio fabricante del Scorpene –la sociedad **Armaris**, formada por **Dirección de Construcciones Navales (DCN)** y **Thales** y el grupo de misiles **MBDA**, e **Izar**– realizaron una oferta a la baja a las autoridades indias en julio. Hasta ahora se han vendido dos unidades a Malasia y dos a Chile, uno de los cuales se entrega el próximo viernes en Cherbourg (Francia). EFE